

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **MASSIMILIANO SBRAGIA**
Indirizzo **VIA BUOZZI, 76 - 56025, PONTEDERA (PI), ITALIA**
Telefono **+39 333 4862377**
Fax
E-mail massi_vico@hotmail.com
Nazionalità Italiana
Data di nascita 23, APRILE, 1974

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (da – a) Luglio 2018 - oggi
Nome e indirizzo del datore di lavoro Kode Srl, Via Nino Pisano 14 – Pisa
Tipo di azienda o settore Data analytics / AI solutions / Industry 4.0
Tipo di impiego Amministratore delegato
Principali mansioni e responsabilità Principali responsabilità e deleghe:

- Predisposizione piani strategici industriali e finanziari e budget annuali
- Controllo di gestione
- Definizione operazioni di finanziamento e gestione dei rapporti con istituti di credito
- Selezione e gestione del personale
- Predisposizione dei bilanci
- Presidio dei rapporti con soci, sindaci revisori, consulenti fiscali, contabili e del lavoro.
- Supporto e supervisione dell'azione commerciale.
- Business development

Date (da – a) Luglio 2011 - oggi
Nome e indirizzo del datore di lavoro Antonelli e Barsotti Associati, Via U. Forti, 6 –Montacchiello (PI)
Tipo di azienda o settore Consulenza di Direzione
Tipo di impiego Partner
Principali mansioni e responsabilità Pianificazione strategica, revisione organizzativa, analisi di scenario, business planning, pianificazione economico-finanziaria, controllo di gestione, advisory processi di investimento.
Alcuni dei principali progetti svolti:

- CNA di Pisa: corsi di contabilità analitica e lean manufacturing basati rispettivamente sull'applicazione dei metodi ABC (Activity based costing) e VSM (Value Stream Mapping). In particolare, in quest'ultimo caso, la metodologia si è concentrata sull'analisi dei workflow operativi, con finalità di ottimizzazione nell'impiego delle risorse e nella riduzione degli sprechi per la creazione di valore.
- Toscana Promozione, Progetto TexTech: redazione del piano industriale del centro di ricerca italo-cinese sul tessile a Prato. Coordinamento del gruppo di lavoro finalizzato allo sviluppo del piano e supporto nelle fasi di negoziazione con la controparte cinese.
- Pisa Ambiente Innovazione – azienda speciale CCIAA di Pisa: temporary management

finalizzato alla revisione delle linee strategiche dell'azienda e alla definizione del piano operativo. Coordinamento delle risorse interne e supporto alla gestione dei rapporti con gli stakeholders.

- CCIAA di Pisa: attività di due-diligence a supporto degli investimenti in equity del Fondo Rotativo istituito dalla CCIAA
- CNR di Pisa: attività di formazione e coaching per la preparazione di startupper nell'ambito della business competition ".ItCup Registro", con l'organizzazione di sessioni d'aula e di tutoring personalizzati per la messa a punto dei pitch;
- Palagina Srl: analisi e revisione dei processi di approvvigionamento e gestione delle scorte (ca. 2,5Mln €), con la messa a punto di strumenti manageriali finalizzati alla stima dei fabbisogni, all'ottimizzazione dei lotti di acquisto, al controllo dei consumi e alla minimizzazione delle scorte.
- Palagina Srl: attività di pianificazione strategica con l'applicazione di una metodologia di lavoro finalizzata a focalizzare e quantificare gli obiettivi strategici dell'azienda, disegnare una roadmap di sviluppo caratterizzata da milestone intermedie, costruire un master plan (articolato in responsabilità, attività, tempi) per l'attuazione del piano strategico.
- AIM Srl, 3Logic Srl, Net7 Srl, Hyperborea Srl (società comparto IT): design di processo e messa a punto di tool per la costruzione di budget economico-finanziari e per attività di controllo di gestione. Supporto nell'ambito dei processi di scouting, valutazione, negoziazione e contrattualizzazione con istituti di credito per l'accensione di finanziamenti o ristrutturazione del passivo.
- Gruppo CFT (logistica integrata): analisi e progettazione della struttura organizzativa di Gruppo; analisi e sviluppo di logiche di pianificazione economico – finanziaria, definizione delle procedure e degli strumenti di budgeting, supporto al controllo di gestione.
- Prana Ventures: progettazione del modello di controllo di gestione e supporto all'integrazione delle nuove logiche all'interno dei sistemi informativi.

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

Gennaio 2012 – Maggio 2018

W.I.N. Srl, Via Giuntini, 25 – 56023 Navacchio (PI)

Bio-medicale

Direttore Amministrazione, Finanza Controllo e Acquisti

Mi sono occupato nello specifico di:

- Budgeting e controllo di gestione
- Definizione delle politiche di bilancio e supporto a CdA e Collegio Sindacale
- Reporting direzionale
- Stima del fabbisogno finanziario e selezione delle relative forme di copertura
- Gestione dei progetti di finanza agevolata
- Gestione dei rapporti con gli istituti di credito
- Supporto nell'ambito di attività di due-diligence
- Definizione delle politiche di sourcing
- Negoziazione con i fornitori e finalizzazione dei contratti di acquisto.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

MSQ Energy Srl, Via Torino, 13 – 56010 Vicopisano (PI)

Servizi per il settore delle energie rinnovabili

Amministratore Delegato

Principali responsabilità:

- Gestione dei clienti
- Gestione dei fornitori
- Gestione del personale
- Gestione dei rapporti con gli istituti di credito.

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

Dicembre 2007 – Luglio 2011

Energos SpA, Via Giuntini, 25 – 56023 Navacchio (PI)

Progettazione, costruzione e manutenzione di impianti fotovoltaici

Direttore Acquisti e Logistica

Coordinamento di n. 6 risorse e finalizzazione di contratti di acquisto per oltre 100 milioni di €.

Date (da – a) Giugno 2003 – dicembre 2007
 Nome e indirizzo del datore di lavoro Autostrade per l'Italia Spa - Firenze
 Tipo di azienda o settore Concessionario autostradale
 Tipo di impiego Responsabile Logistico strumenti di pagamento – supporto in staff al direttore commerciale
 Principali mansioni e responsabilità Gestione della supply chain degli strumenti di pagamento del pedaggio autostradale (telepass e carte viacard), con il coordinamento di n. 6 risorse interne.
 Sviluppo di business plan e business model per il lancio di nuovi prodotti.

Date (da – a) Agosto 2000 – novembre 2002
 Nome e indirizzo del datore di lavoro Isola SpA - Lucca
 Tipo di azienda o settore Settore cartario
 Tipo di impiego Supporto in staff all'amministratore unico
 Principali mansioni e responsabilità Mansioni di natura commerciale, finanziaria ed organizzativa

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 2006 - 2007
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Ambrosetti – The European House
 • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Programma di formazione "Leader del Futuro". Percorso articolato in incontri, convegni e viaggi studio a contatto con leader manageriali, accademici e politici di stampo internazionale.
 • Qualifica conseguita Attestato
 • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 2006
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione SDA Bocconi
 • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso avanzato di business planning
 • Qualifica conseguita Attestato
 • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 2002 – 2003
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant'Anna – Master in Management dell'Innovazione
 • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Master in economia e gestione d'impresa
 • Qualifica conseguita Attestato con lode
 • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) Classificato all'interno dei top five
- Date (da – a) 1993 – 1998
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Pisa
 • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Tesi in marketing: "Marketing e piccola e media impresa: analisi dell'ambiente esterno. Il caso CE.TE.CO"
 • Qualifica conseguita Laurea in economia aziendale 11 dicembre 1998
 • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 110/110 con lode

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

INGLESE

FRANCESE

CAPACITÀ E COMPETENZE

RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

CAPACITÀ E COMPETENZE

ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

CAPACITÀ E COMPETENZE

TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

PATENTE O PATENTI

ULTERIORI INFORMAZIONI

GENNAIO 2021, Pontedera (PI)

ITALIANO

COMPRESIONE		PARLATO		SCRITTO
ASCOLTO	LETTURA	INTERAZIONE ORALE	PRODUZIONE ORALE	
C1	C1	C1	C1	C1
A2	B1	A2	A2	A2

- ascolto
- team working
- gestione personale
- problem solving
- public speaking
- negoziazione

Esperienze manageriali in realtà imprenditoriali variegata nella gestione di aree organizzative e gruppi di lavoro.

Conoscenza avanzata dei sistemi operativi Windows, del pacchetto Office (Word, Excel e PowerPoint). Buona conoscenza di SAP (moduli MM, PM e SD), SAP Business One, Business Object (data warehousing), Microsoft Project e di gestionali proprietari.

B

- Membro del Comitato Direttivo dell'Associazione ex Allievi Master in Management dell'Innovazione della Scuola Sant'Anna
- Membro del Consiglio Direttivo dell'Associazione di Volontariato MuKwano Onlus

AUTORIZZO IL TRATTAMENTO DEI MIEI DATI PERSONALI ai sensi del T.U. 196/03 e ai sensi della Direttiva UE 2016/680 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016

Massimiliano Sbragia

