

INFORMAZIONI PERSONALI



Salerno Massimiliano

 55, Via Goito, 57127 Livorno (Italia)

 (+39) 393 912 4980

 m.salerno@mail.com

Sesso Maschile | Data di nascita 27/07/1971 | Nazionalità Italiana

POSIZIONE RICOPERTA

Innovation Manager & Business Strategist

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

01/2019–alla data attuale

Consulente Senior

Antonelli e Barsotti Associati, Pisa (Italia)

Consulente Senior incaricato di supportare e/o dirigere i team interdisciplinari dei clienti verso l'identificazione e la realizzazione di ambiziosi progetti di innovazione e di business. La mia attività consiste nel guidare i clienti attraverso i processi di progettazione e validazione della value proposition, di progettazione della strategia e del modello di business, di gestione del cambiamento e dell'innovazione, di sviluppo dell'innovazione, e di formarli negli approcci di imprenditorialità e di gestione del cambiamento.

2014–alla data attuale

Innovation Manager & Business Strategist

Consulente

Innovation Manager e Business Strategist specializzato nell'identificazione e sviluppo, dall'idea al mercato, di business basati su innovazione. Blue Ocean Strategy, Lean Startup, Design Thinking e Jobs to Be Done sono parte integrante degli approcci utilizzati nel condurre le imprese clienti lungo il percorso di espansione e crescita dei loro business.

09/2014–alla data attuale

Docente di imprenditorialità

Università di Siena; Università di Pisa; altre Organizzazioni

Imprenditorialità e creazione d'impresa; Blue Ocean Strategy; Lean Startup; Modelli di Business; Marketing; Innovazione; Strategia e relativi strumenti ed approcci (Strategy Canvas; Business Model Canvas; Lean Canvas; Value Proposition Canvas; SWOT Analysis; 4-Action Framework; etc.); Strumenti di finanziamento e di raccolta del capitale; Business planning; Investor pitching; Kaizen; Lean Manufacturing; Toyota Production System; Total Quality Management; strumenti per la Lean Manufacturing (Kanban; 5S; 5W; Ishikawa Diagram; XMatrix; PDCA cycle; A3; OPPM; etc.)

Università di Siena

- Gennaio 2021: "Microimprendo - Course on marketing and entrepreneurship"
- Novembre 2019: "Microimprendo - Course on marketing and entrepreneurship"
- Giugno 2019: "LIFE 4.0 - Tuscan Start-Up Academy"
- Maggio 2019: "Microimprendo - Course on marketing and entrepreneurship"
- Dicembre 2018: "USienaOpen - MicroCourse on youth entrepreneurship"
- Maggio 2018: "USienaOpen - MicroCourse on youth entrepreneurship"
- Gennaio 2017: "USienaOpen - MicroCourse on youth entrepreneurship"
- Luglio 2015: "High-Tech-Business-Venturing - Tuscan Start-Up Academy"
- Maggio 2015: "LIFE - Tuscan Start-Up Academy" (teaching shared with Duccio Cosimini)

Università di Pisa

- Aprile 2016: "PhD Plus" (teaching shared with Ray Garcia)
- Settembre 2015: "Fund Raising and Internationalization of Start-ups - Tuscan Start-Up Academy"
- Febbraio 2015: "PhD Plus"

Industria Servizi S.r.l.

- Gennaio 2019: "Start-Up Under 29"
- Settembre 2018: "Start-Up Over 30"

Irecoop Toscana Società Cooperativa
- Luglio 2018: "Kaizen"

Camera di Commercio di Pisa
- Settembre 2014: Lean Start-up

03/2019–03/2020 **Associate**

BIBA Ventures Partners, Barcelona (Spagna)

(Open) Innovation Manager e Business Strategist focalizzato nella strutturazione e gestione di progetti che mettono a sistema persone, idee, innovazioni e opportunità per creare e portare valore strategico al business

06/2017–10/2018 **Open Innovation Manager**

Sviluppo Toscana S.p.a., Firenze (Italia)

Manager incaricato della progettazione e gestione dell'Open Innovation Club della Regione Toscana (OIC), un'organizzazione creata per sviluppare e opportunità e accordi d'innovazione tra multinazionali e PMI innovative.

Responsabile di un team di 7 persone, ho definito tutti i documenti e le procedure formali necessarie al funzionamento di OIC, e ho direttamente partecipato sia alla definizione delle Challenge Open Innovation (insieme alle multinazionali) che alle conseguenti attività di scouting di tecnologie ed opportunità d'innovazione. Inoltre ho gestito le relazioni tra gli stakeholder coinvolti, aiutando le imprese innovative e le multinazionali ad interagire tra loro e a convertire le opportunità d'innovazione individuate in progetti di business condivisi.

Sotto la mia gestione, l'Open Innovation Club ha visto l'affiliazione e la partecipazione attiva di 135 imprese (7 multinazionali, e 128 PMI), in meno di un anno.

10/2014–01/2017 **Horizon 2020 Unit Manager**

Istituto Regionale Programmazione Economica della Toscana, Firenze (Italia)

Manager responsabile per la progettazione, la strutturazione ed il coordinamento delle attività dell'Unità Horizon 2020 della Regione Toscana, una squadra di 7 persone creata per diffondere nelle imprese toscane la cultura dell'innovazione, e per supportarle nella conversione delle loro idee ed opportunità d'innovazione in opportunità di business strutturate da presentare all'interno di Horizon 2020, il programma di finanziamenti alla ricerca e innovazione della UE.

Nel corso del mandato ho progettato l'attività come un servizio basato su 4 attività principali: rendere le imprese consapevoli degli strumenti di finanziamento offerti da Horizon 2020; aiutarle ad identificare le loro opportunità d'innovazione, nonché le call ed i topic Horizon 2020 più adatti; formare le imprese sugli strumenti e gli approcci per lo sviluppo del business (identificazione dei bisogni dei clienti, analisi della concorrenza, identificazione della proposta di valore, modelli di business); strutturare un business basato sull'innovazione individuata che fosse suscettibile di presentazione di domanda di finanziamento Horizon 2020.

Come Manager, oltre a dirigere l'attività del team, ho attivamente partecipato alle attività sul campo, con particolare focus sull'aiutare le imprese nel identificare il potenziale impatto di mercato delle loro innovazioni, e nel definire gli appropriati modelli di business atti a sostenerlo.

09/2012–06/2014 **Cluster Manager**

Distretto Toscano delle Scienze della Vita, Siena (Italia)

Manager incaricato di sviluppare e coordinare le attività del Distretto Toscano delle Scienze della Vita e del suo personale nella sua fase di avvio.

Tra le attività sviluppate e svolte vi sono l'organizzazione di: eventi di networking; attività di trasferimento tecnologico; eventi di incontri B2B e R2B; eventi di formazione. Inoltre ho inventato il format ed organizzato la prima edizione dell'evento internazionale "Meet in Italy For Life Sciences" (diventato ora l'evento annuale itinerante di maggior rilevanza per le Scienze della Vita in Italia),

coordinando anche tutti i partner privati, pubblici ed istituzionali coinvolti.

09/2003–06/2012 Fondatore, Presidente & CEO

ProteoGen Bio S.r.l., Pontedera (Italia)

Cofondatore, Presidente e CEO di ProteoGen Bio.

Nel mio ruolo ho gestito lo sviluppo di una startup di Bioinformatica di 2 persone, poi convertita in una società di Biotecnologia con un personale di 9 membri (2 fondatori, 4 R&D, 1 Marketing, 2 vendite), ed incentrata sullo sfruttamento di una tecnologia innovativa in grado di sfruttare in ambiti industriali l'efficacia e l'efficienza di reazione caratterizzante proteine ed enzimi.

Nel corso di questa esperienza ho svolto tutte le attività caratterizzanti la creazione di un business e la sua gestione: il business planning; la definizione e revisione del modello di business; la raccolta di capitali e risorse finanziarie (finanziamenti pubblici, accesso al credito, capitale di rischio); l'identificazione e lo sviluppo dei clienti; la strutturazione dell'impresa; il coordinamento delle attività di ricerca e sviluppo; l'organizzazione della produzione; la supervisione e pianificazione delle attività di marketing e comunicazione; la costruzione e direzione del team; la gestione delle relazioni con gli stakeholder.

09/2003–12/2007 Biostatistico

Università di Pisa, Pisa (Italia)

Biostatistico e consulente per l'analisi di dati generati da DNA microarray per il "Dipartimento di Patologia Sperimentale" del "Centro Interdipartimentale di Ricerca Genetica Molecolare e Clinica" dell'Università di Pisa.

03/2002–06/2005 Ricercatore

Phoenix Tools, Milano (Italia)

Ricercatore per lo sviluppo di attori virtuali "behavior based".

03/2002–08/2003 IT Administrator

Phoenix Tools, Milano (Italia)

Amministratore di sistema.

09/2002–08/2003 IT Administrator

Roma Studios, Pomezia (Italia)

Amministratore di sistema.

09/2000–07/2003 Assistant Professor

Università di Roma "La Sapienza", Roma (Italia)

2000 – 2001: Assistant professore per il corso di "Fondamenti di Informatica I", laurea in Ingegneria Informatica dell'Università degli studi Roma "La Sapienza".

2001 – 2002: Assistant professore per il corso di "Linguaggi e traduttori", laurea in Ingegneria Informatica dell'Università degli studi Roma "La Sapienza".

2002 – 2003: Assistant professore per il corso di "Fondamenti di Informatica I", laurea in Ingegneria Gestionale dell'Università degli studi Roma "La Sapienza".

2002 – 2003: Assistant professore per il corso di "Algoritmi e strutture dati", laurea in Ingegneria Informatica dell'Università degli studi Roma "La Sapienza".

03/2000–02/2002 Ricercatore a contratto

Università di Roma "La Sapienza", Roma (Italia)

Membro del gruppo di Intelligenza Artificiale del dipartimento di Informatica e

Sistemistica dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", con ambito di ricerca nella Robotica Cognitiva e nei Sistemi di Agenti Autonomi.

2000 - Membro del team S.P.Q.R. di robot quadrupedi classificatosi quarto alla RoboCup 2000.

2001 - Membro del team S.P.Q.R. di robot quadrupedi classificatosi quinto alla RoboCup 2001.

2001 - Membro del team di sviluppo di un sistema "model based diagnostic" per autobus commissionato da Ansaldo.

2002 - Membro del team di ricerca del progetto "Real-time monitoring for search and rescue operations", finanziato da "Air Force Office of Scientific Research" (aviazione degli Stati Uniti d'America).

2002 - Membro del team di ricerca del progetto, in collaborazione con il CNR, intitolato "Real-time rescue planning and monitoring in natural disasters".

02/2001–06/2003

Consulente

Quality for Tecnology, Roma (Italia)

Consulente e docente Java, XML, HTML, JavaScript

02/2001–06/2003

Docente

Selfin SpA, Roma (Italia)

Docente XML, Java e di Sistemi Distribuiti per l'azienda Selfin SpA di Roma (un'azienda IBM).

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

10/1990–10/1999

Laurea in Ingegneria Meccanica

Livello 7 QEQ

Università di Roma "La Sapienza", Roma (Italia)

Tesi in Robotica Industriale dal titolo: "Controllo di un robot sotto-attuato". Relatore Prof. Alessandro De Luca

12/2011

Training Course Certificate of Attendance

Toscana Promozione, Florence (Italia)

Web Marketing training course titled "**Strategic Web Marketing - New business opportunities in the web 2.0 era**" (Italian title: "Corso di Web Marketing Strategico - Nuove opportunità di business nell'era del web 2.0")

03/2010

Training Course Certificate of Attendance

Toscana Promozione, Florence (Italia)

Innovation and strategy training course titled "**Innovation and Strategy to foster company's competitiveness**" (italian title: "Innovazione e strategia a supporto della competitività")

05/2009

Training Course Certificate of Attendance

Biotechnology Entrepreneurship Boot Camp, Florence (Italia)

Biotechnology entrepreneurship training course titled "**Life Science Innovation — From Vision to Commercialization**"

2009

Training Course Certificate of Attendance

Toscana Promozione, Florence (Italia)

Company internationalization training course titled "**Developing internationalization projects for**

high-tech companies" (Italian title: "Percorso formativo per lo sviluppo di progetti di internazionalizzazione di aziende e spin-off innovative in settori ad alta tecnologia")

- 06/2006–07/2006 **Training Course Certificate of Attendance**
Chamber of Commerce of Pisa, Pisa (Italia)
Entrepreneurship training course titled "**Toward new entrepreneurial goals**" (Italian title: "In.Ve.N.T.I. - Intraprendere Verso Nuovi Traguardi Imprenditoriali -")
- 05/2006 **Training Course Certificate of Attendance**
SIAF - International School for Advanced Education, Volterra (Italia)
Marketing of high-technology products and innovations training course titled "**High-Tech Marketing Advanced**"
- 05/2005–02/2006 **Training Course Certificate of Attendance**
Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa (Italia)
Sales and marketing training course titled "**Making High Tech Porfitable**"
- 06/2004–07/2004 **Training Course Certificate of Attendance**
Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa (Italia)
Entrepreneurship training course titled "**Becoming entrepreneur in the high technology field**" (Italian title: "Diventare Imprenditori nell'alta tecnologia")

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Lingue straniere

	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	C2	C2	C2	C2	C2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

Eccellenti capacità di comunicazione maturate:

- come imprenditore e CEO, avendo dovuto fare presentazioni chiare, convincenti e motivanti per investitori, clienti e stakeholder;
- come Manager, avendo più volte presentato e parlato in pubblico tanto in eventi, convegni od incontri istituzionali, quanto in riunioni ed incontri privati con Istituzioni e/o imprese di tutte le dimensioni (da startup a multinazionali).

Competenze organizzative e gestionali

- Leadership.
- Gestione aziendale.
- Raccolta di finanziamenti e capitali.
- Gestione di progetti
- Strategia (con particolare passione per Blue Ocean Strategy).
- Business Planning.
- Marketing.
- Teamwork.

- Lean Startup / Design Thinking.

Competenze professionali

- Problem solving.
- Team building e leading.
- Mentoring e coaching.
- Insegnamento e formazione.

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Durante la mia esperienza formativa e lavorativa ho raggiunto una buona conoscenza dei seguenti linguaggi di programmazione (con molti di loro ho lavorato e, alcuni, li ho anche insegnati):

- Java
- C/C++
- Pascal
- Prolog
- Basic
- Fortran
- JavaScript
- HTML
- XML
- PHP

Inoltre, ho raggiunto una competenza approfondita dei seguenti sistemi operativi ed ambienti software:

- Windows
- Unix/Linux/macOS
- Microsoft Office
- Mathematica, Matlab, Mathcad
- Autocad
- Borland C++ Builder, Borland J Builder, Visual C, Eclipse, Netbeans
- Macromedia Flash
- Maya
- GenePix
- R
- Bioconductor
- Alfresco
- Joomla, Drupal, and CMS in general
- SugarCRM, SuiteCRM and CRM in general
- OpenStack

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

- Marangoni R., Chiarini R., Iannone G., Salerno M. "DigesTip: A new device for a rapid and efficient in-solution protein digestion.", in PROTEOMICS.2008 Jun;8(11):2165-7.
- R. Marangoni, R. Chiarini, A. Fantoni, F. Olimpico, M. Salerno; "Toward a metallothioneins- based device able to purify wastewaters from heavy metals", Ecomondo, 2007.
- A.Farinelli, G. Grisetti, L. Iocchi, D. Nardi, and M. Salerno. "Structure and Working of the Rescue Simulator". Technical report, Dipartimento di Informatica e Sistemistica (DIS), Università di Roma La Sapienza, 2002.
- A.Farinelli, G. Grisetti, L. Iocchi, D. Nardi, and M. Salerno. "Information fusion." Technical report, Dipartimento di Informatica e Sistemistica (DIS), Università di Roma La Sapienza, 2002.
- Luca Iocchi, Daniele Nardi and Massimiliano Salerno, "Reactivity and Deliberation: A Survey on Multi-Robot Systems", in "Balancing Reactivity and Social Deliberation in MAS", Springer, LNAI 2103, 2001.
- Daniele Nardi, Vincenzo Bonifaci, Ugo Di Iorio, Claudio Castelpietra, Alice Guidotti, Massimiliano Salerno, Fabio Zonfrilli. S.P.Q.R. Legged Team: Robot Soccer World Cup V, Springer Verlag, 2001.
- Daniele Nardi, Claudio Castelpietra, Alice Guidotti, Massimiliano Salerno, Claudia Sanitati, "S.P.Q.R. RoboCup-2000: Robot Soccer World Cup IV", Springer Verlag, 2000.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del T.U. 196/03 e ai sensi della Direttiva UE 2016/680 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016.

Livorno 03/02/2021

Massimiliano Salerno

